

Verder denken

## Themaveld Management en Bedrijfskunde

Wat is de legitimiteit van bedrijfskundige modellen in een wereld die snel verandert?

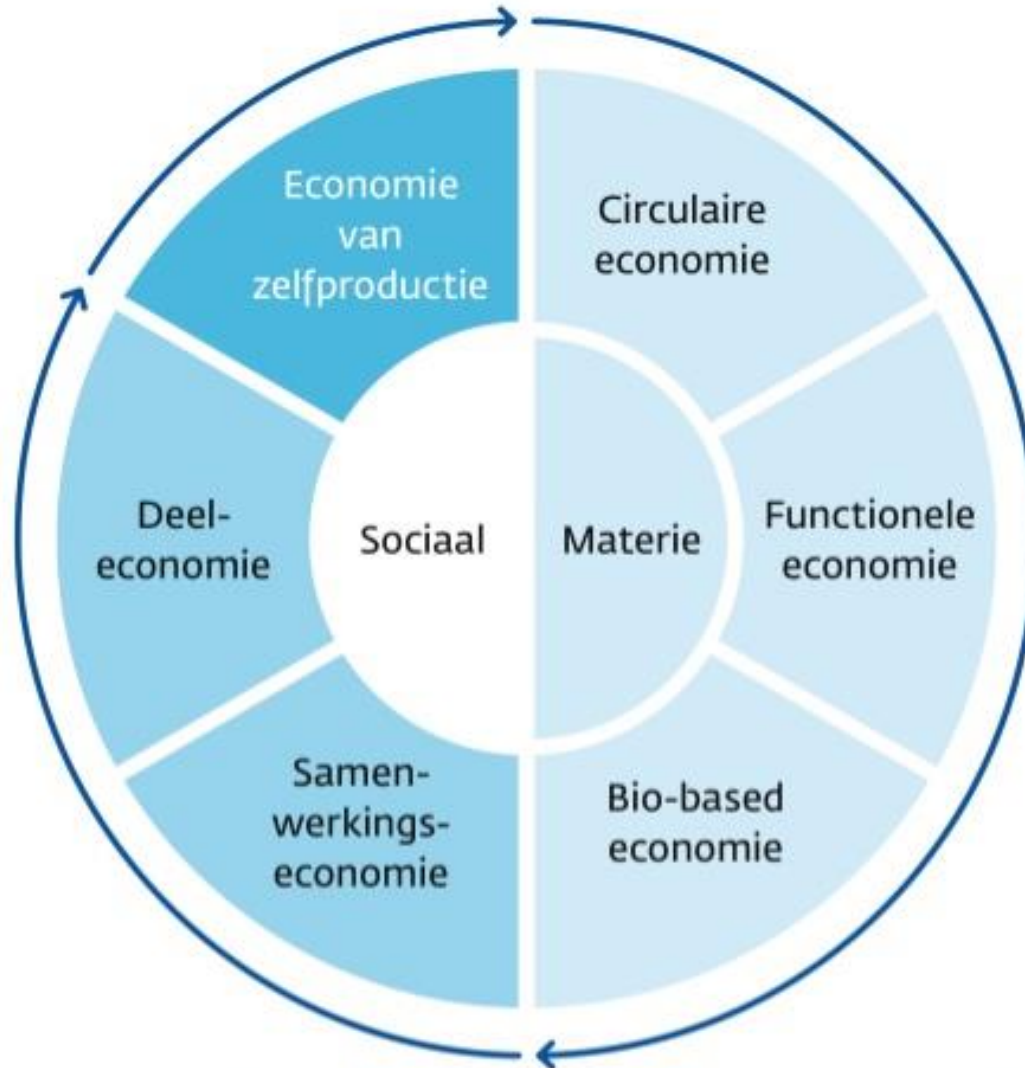
Delano Maccow



# Een wereld die snel verandert

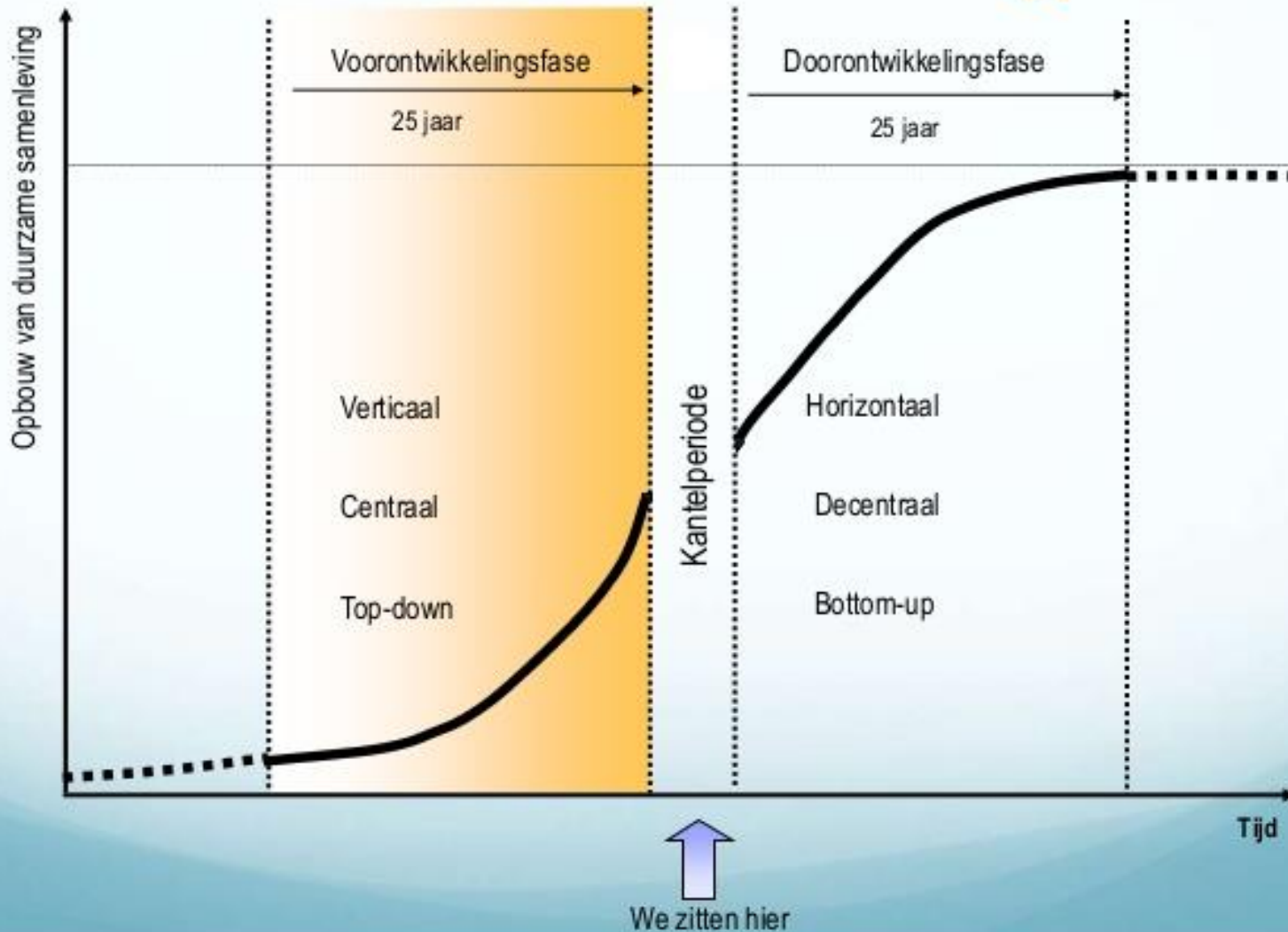


# Uit: Nieuwe Business Modellen van Jan Jonker



- We leven niet in een tijdperk van verandering, maar in een verandering van tijdperk (Jan Rotmans)
  - Weefsel van de samenleving verandert
  - Structuur van de economie verandert
  - Disruptieve technologieën

# Transitie naar Samenleving 3.0



# Legitimititeit van bedrijfskundige modellen?

- Wat verstaan we onder een model en een bedrijfskundig model in het bijzonder?

- Een model is een versimpelde weergave van de werkelijkheid. De werkelijkheid is vaak zo veelzijdig, complex en dynamisch dat het onmogelijk is deze in een enkelvoudig model of concept te vangen. Dat geldt zeker voor organisaties en hun omgeving. Daarnaast dient een model ook om aan te geven hoe men naar de werkelijkheid kijkt, om die werkelijkheid structuur te geven of om dieper in te kunnen zoomen om die werkelijkheid te ‘vangen’ te onderzoeken en te bespreken

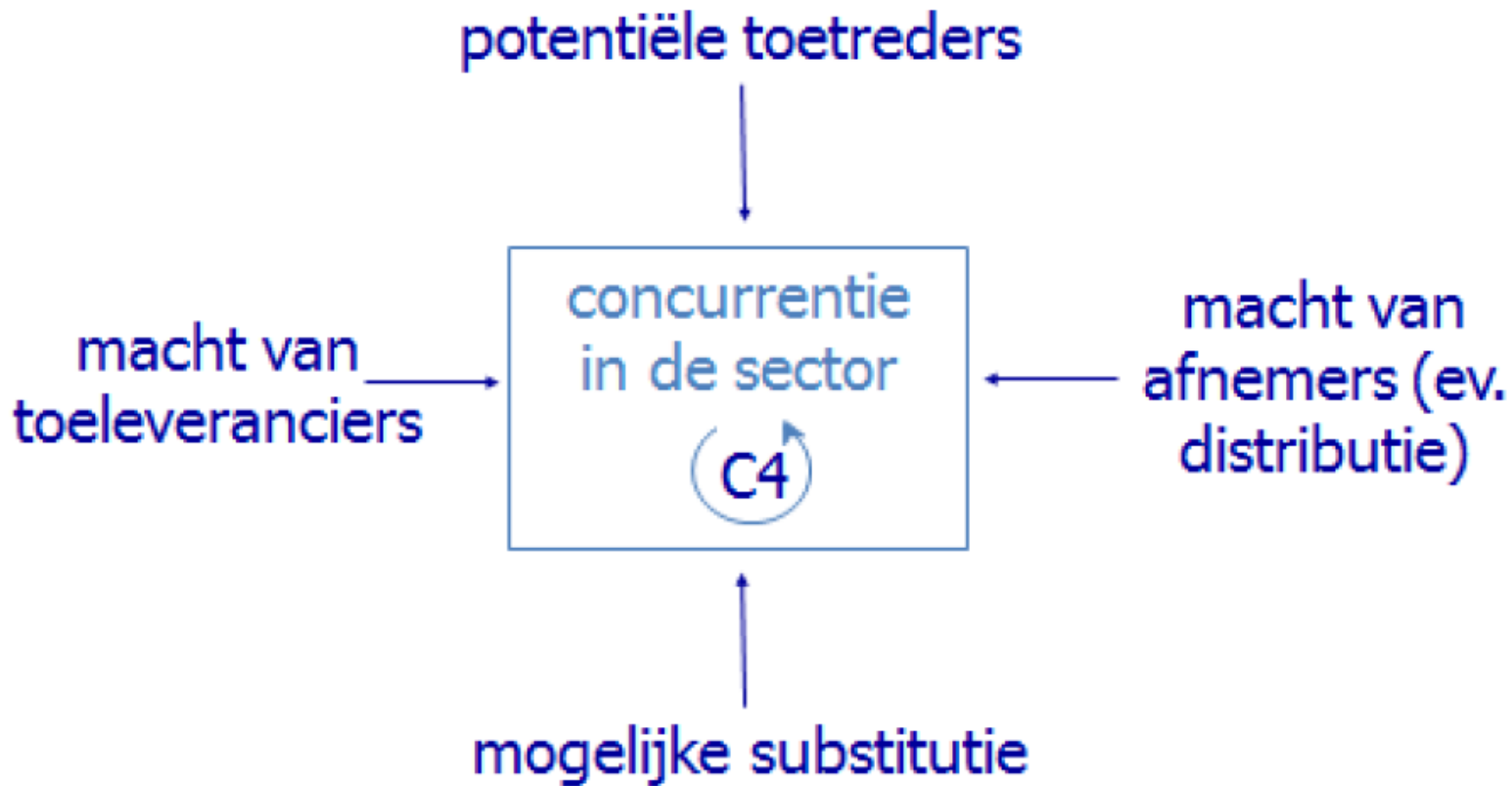


## Voorbeeld 1.

- Is het vijfkrachtenmodel van Porter nog van waarde in de huidige tijd?

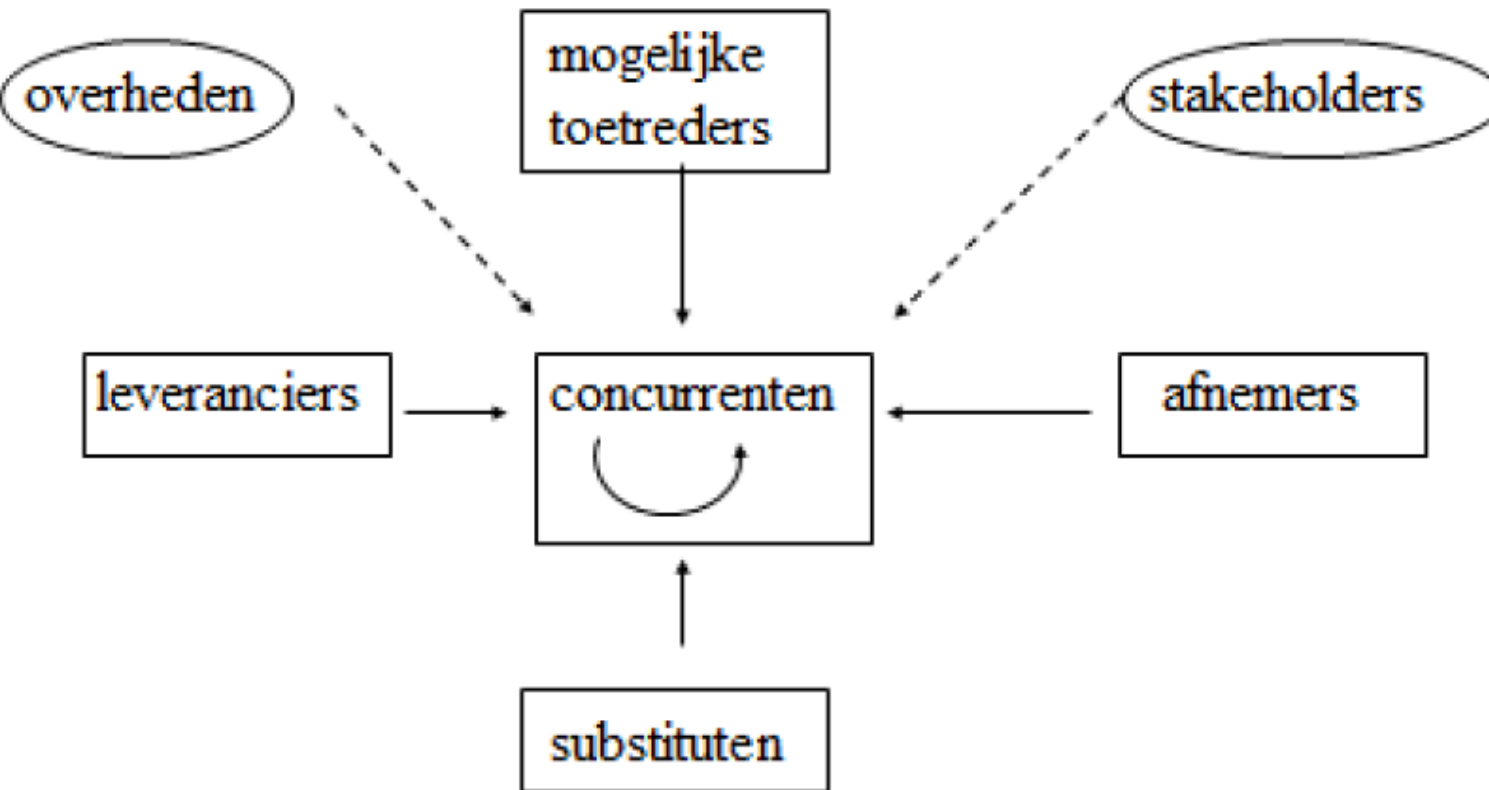
# 5-krachtenmodel

(Porter, 1980)



# Dynamische ontwikkelingen

- Opkomst van nieuwe bedrijfstakken
  - Complementaire bedrijfstakken
  - Tweezijdige bedrijfstakken
  - Vervagen van bedrijfstakgrenzen
- 
- Grenzen vervagen. Afbakingsvraagstuk van sector en markt



*Figuur: Porter's Vijf Krachten plus twee extra krachten*

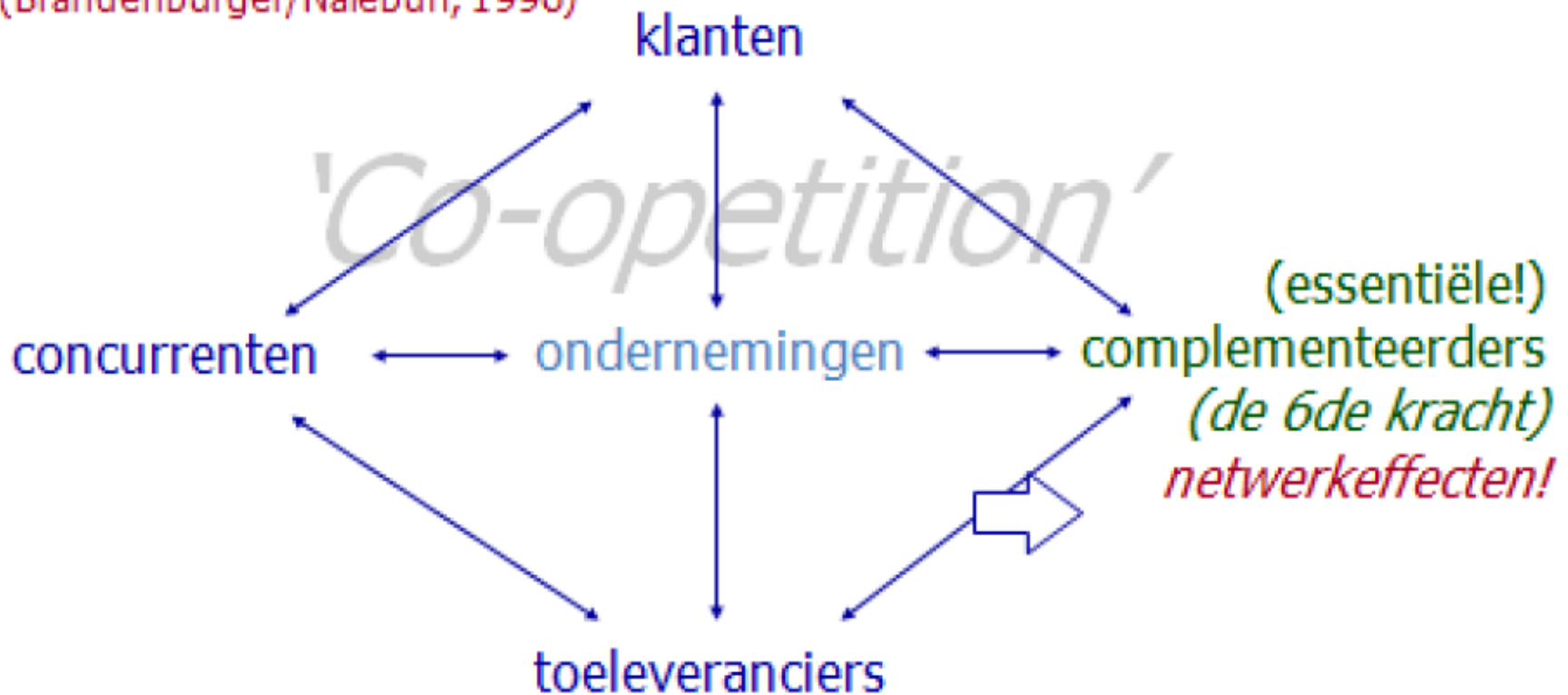
# 5-krachtenmodel

(Porter, 1980)



# dynamische rollen

(Brandenburger/Nalebuff, 1996)



# Vraag

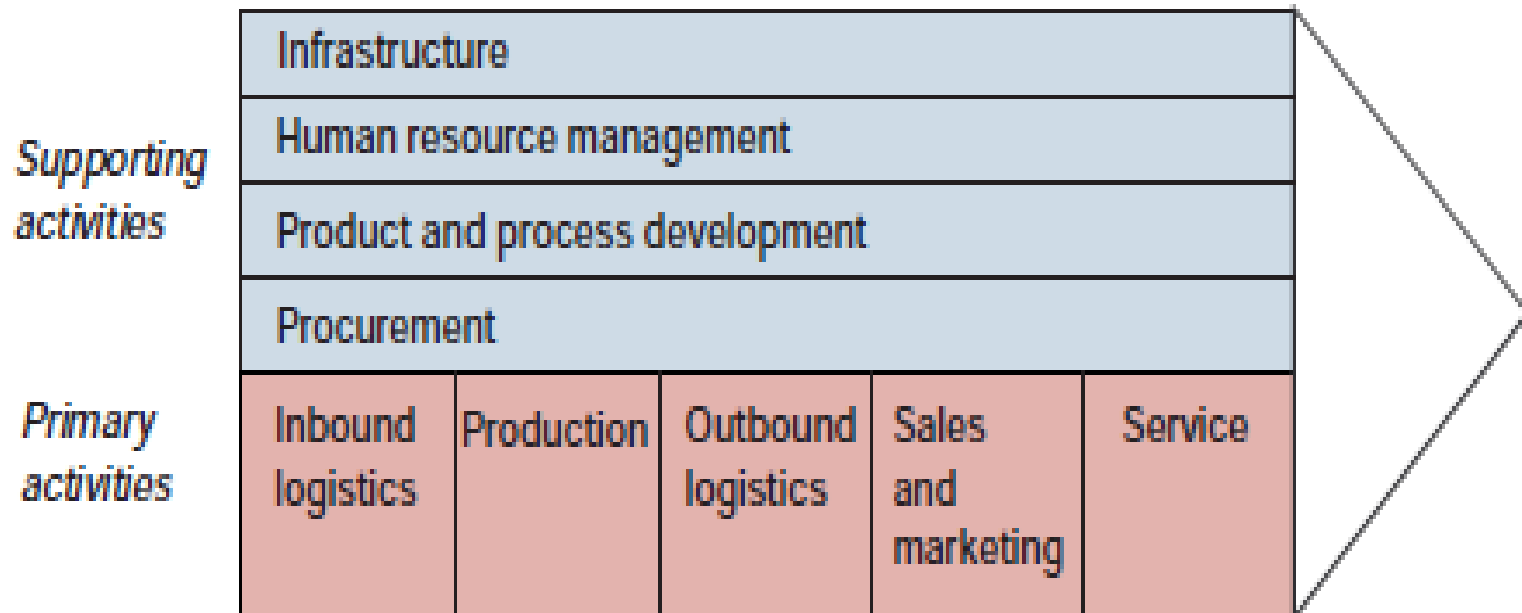
- In hoeverre is het vijfkrachtenmodel in uw context bruikbaar?

# Voorbeeld 2

- In hoeverre is de Value chain bruikbaar voor alle organisaties?

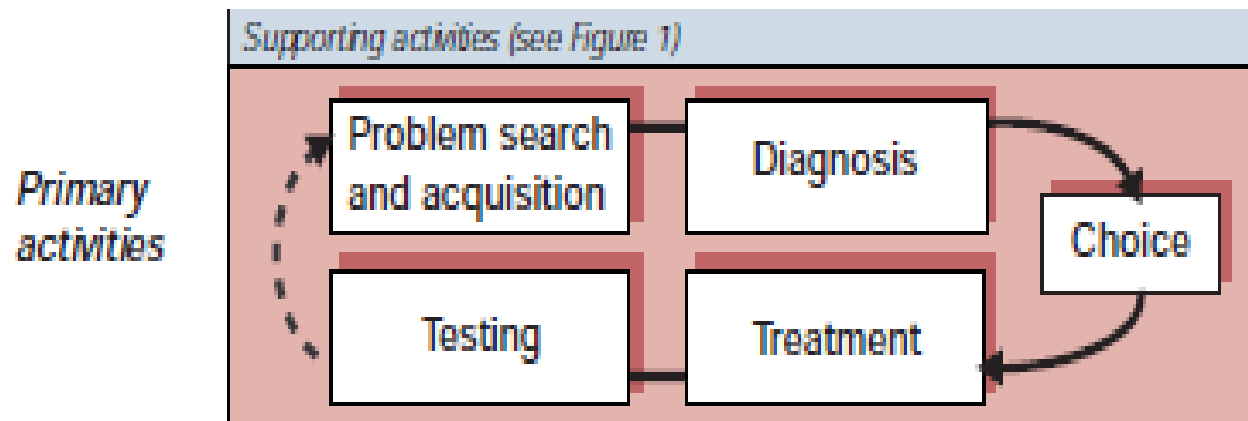


## Figure I: The Value Chain

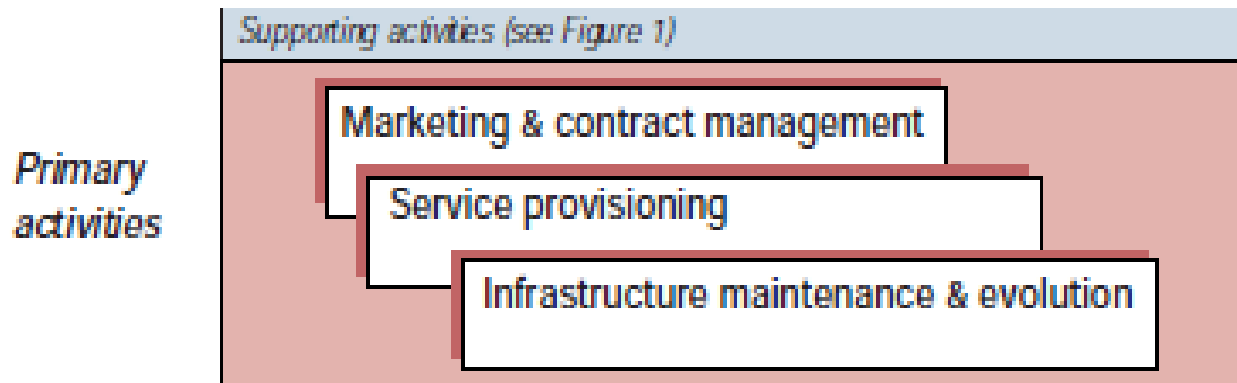


Source: Porter, M.E., (1985), *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*, New York: Free Press.

## Figure 2: The Value Shop



## Figure 3: The Value Network



- Stelling: bedrijfskundige modellen blijven bruikbaar in de snel veranderende wereld, mits .....
- Aandacht voor onderliggende theorie bij het model
- Het model in de juiste context wordt toegepast
  
- Stelling: Traditionele bedrijfskundige modellen remmen het transitieproces